

MATRIZ DE RISCO – PRAD CIDADE NOVA

O presente capítulo tem por objetivo identificar os principais riscos aos quais a URBANA estará expostas ao longo da futura execução contratual, bem como a alocação de responsabilidade correspondente a sua materialização. Nesse contexto, A Matriz de Risco serve de base para a definição de algumas cláusulas contratuais da relação existente entre as Partes, por meio da análise e mitigação das possíveis situações caracterizadoras da prestação dos serviços. Segue-se as mesma:

Tabela 1 - Riscos financeiros

	Risco	Causas do Risco	Consequência	Alocação
F.1	Risco de Indisponibilidade de Financiamento	Falta de recursos de terceiros para financiar o empreendimento	· Aumento dos custos · Paralisação dos serviços	URBANA

Tabela 2 - Riscos Ambientais

	Risco	Causas do Risco	Consequência	Alocação
A.1	Licenciamento ambiental	Atraso ou não obtenção da licença ambiental prévia causado pelo órgão ambiental por alteração da Termo de Referência	· Atrasos no cronograma · Aumento de custos	URBANA
		Atraso na execução do PRAD ou má qualidade dos estudos	Atrasos no cronograma · Aumento de custos	Contratada
		Atraso da avaliação do PRAD pelo órgão ambiental	· Atrasos no cronograma · Aumento de custos	Compartilhado
		Atraso ou não obtenção da licença ambiental prévia	· Atrasos no cronograma · Aumento de custos	Compartilhado

Tabela 3 - Riscos técnicos

	Risco	Causas do Risco	Consequência	Alocação
T.1	Erros de projeto	Erros nos projetos	· Custos para a reelaboração dos projetos; · Atraso na conclusão da implantação;	Contratada
		Mudanças de projeto a pedido da URBANA	· Custos de reelaboração dos projetos; · Atraso na conclusão da entrega;	URBANA
		Mudanças de projeto a pedido do órgão ambiental	· Aumento dos custos de implantação; · Atraso na conclusão da implantação;	URBANA
T.2	Acidentes, danos ou transtornos a terceiros, segurança dos trabalhadores	Falha humana, inadequação de equipamentos ou técnicas utilizadas;	· Pagamento de indenizações · Custos de correção operacional dos equipamentos e técnicas empregados. · Atraso e aumento dos custos da implantação	Contratada



Tabela 4 - Risco Jurídico

	Risco	Causas do Risco	Consequências	Alocação
J.1	Licitação deserta	Condições restritivas de participação e de habilitação	Custos de reelaboração e republicação do Edital.	URBANA
		Agressividade na transferência de riscos	Custos de reelaboração e republicação do Edital. Inexequibilidade do Contrato e necessidades de aditivos contratuais.	URBANA
J.2	Seleção de propostas aventureiras e inexequíveis	Descontos excessivos no valor da prestação	Inexequibilidade do Contrato	URBANA
J.3	Risco de paralisação do certame por decisão judicial ou administrativa	Condições restritivas à participação, de julgamento ou equívocos na condução do procedimento licitatório.	Suspensão do certame	URBANA
J.4	Passivos trabalhista e previdenciário	URBANA ser responsabilizada solidariamente por obrigações trabalhistas ou previdenciárias inadimplidas pela Concessionária	Custos adicionais com o adimplemento de direitos trabalhistas.	Contratada